



**Концепция информационной политики в системе
образования Челябинской области как стратегия
развития информатизации управления качеством
образования**

*Баранова Ю.Ю., первый заместитель
директора ГБУ ДПО РЦОКИО*



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области

- **Информационная политика в системе образования Челябинской области** – комплекс правовых, организационных, информационных, методических и технологических мероприятий, направленных на обеспечение функционирования и развития информационно-коммуникационной инфраструктуры в региональной системе образования

- **Область применения:** информатизация управления качеством образования в части компонентов информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области:

информационные ресурсы

информационные системы (в том числе официальные сайты)

нормы и правила информатизации управления образованием

информационно-управленческая культура пользователей ИК-инфраструктуры

система обеспечения информационной безопасности



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области

Назначение:

выработка и внедрение единых подходов и правил интеграции элементов информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области *в единое смысловое информационно-коммуникативное пространство совместной деятельности пользователей ИК-инфраструктуры по обеспечению вклада в развитие региональной системы оценки качества образования и реализацию региональной политики в сфере образования в целом*



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области

Субъекты (пользователи) информационной политики:

Министерство образования и науки Челябинской области (организатор, заказчик, эксперт)

ГБУ ДПО РЦОКИО (региональный координатор)

органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования (инициативный участник, заказчик, исполнитель, эксперт)

образовательные организации (участники, исполнители, эксперты, заказчики)

педагогические и руководящие работники системы образования Челябинской области

обучающиеся

родители (законные представители)

иные внешние потребители ИК-инфраструктуры (другие министерства и ведомства Челябинской области, работодатели, научные организации и др.)



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Структура

1. Актуальность Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области
 2. Основания разработки Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области
 3. Основные термины и понятия Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области
 4. Принципы информационной политики в системе образования Челябинской области
 5. Цель и задачи информационной политики в системе образования Челябинской области
 6. Объекты и субъекты информационной политики в системе образования Челябинской области
 7. Этапы, направления и мероприятия формирования и реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
 8. Механизмы реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
 9. Ожидаемые результаты и показатели результативности информационной политики в системе образования Челябинской области
 10. Управление реализацией информационной политики в системе образования Челябинской области
 11. Направленность управленческих решений по результатам реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
 12. Заключение
- Приложение. Дорожная карта реализации Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области



Концепция информационной политики
в системе образования Челябинской области. Актуальность

В системе образования Челябинской области

- созданы стартовые условия для развития информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования
- выявлена потребность комплексного решения существующих проблемных вопросов развития информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования
- актуальность разработки Концепции согласуется с установками государственной информационной политики



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Основания разработки

- Нормативные основания (федерального, регионального уровней)
- Методологические основания (федерального, регионального уровней)

*Единство оснований: нормативных и методологических
делает Концепцию*

- аналоговой для применения на муниципальном и институциональном уровнях
- универсальной для внедрения в системах образования различных субъектов Российской Федерации



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Основные термины и понятия

- *Базовые понятия*
- *Операциональные понятия*
- *Вспомогательные понятия*

Информационно-коммуникационная инфраструктура системы образования Челябинской области – совокупность объектов информатизации, обеспечивающих их эффективное функционирование и доступ пользователей в региональной системе образования:

информационные системы (в том числе официальные сайты)

информационные ресурсы

нормы и правила информатизации управления образованием

информационно-управленческая культура пользователей ИК-инфраструктуры

система обеспечения информационной безопасности



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Цели и задачи (направления)

- **Цель:** создание условий для обеспечения функционирования и развития *целостной информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области*, направленной на эффективное взаимодействие ее пользователей (органов государственного и муниципального управления, образовательных организаций, представителей профессионального педагогического сообщества и общественности) в совместном решении государственных, социальных и лично-ориентированных задач достижения современного качества образования в регионе
- **Этапы** (комплекс мероприятий по направлениям):
 - Формирующий этап (2018-2019 гг.)
 - Деятельностный этап (2020 год)
 - Результативный этап (2021 год)



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Цели и задачи (направления)

Направления:

- разработка стратегических приоритетов информационной политики в системе образования Челябинской области, формирующей единые подходы, области компетенций пользователей ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- проектирование и обеспечение функционирования целостной системы ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области с выделением объектов информатизации, требующих управленческих и технологических решений для их интеграции
- разработка и осуществление мониторинга результативности функционирования целостной системы ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- анализ и оценка результативности информационной политики в обеспечении развития системы образования Челябинской области



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Ожидаемые результаты

Стратегический результат –

формирование *единого смыслового информационно-коммуникативного пространства совместной деятельности пользователей ИК-инфраструктуры*, обеспечивающего (в условиях функционирования целостной и безопасной ИК-инфраструктуры) *мотивированное взаимодействие* всех ее пользователей по направлениям развития региональной системы оценки качества образования и региональной политики в сфере образования в целом



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Ожидаемые результаты

Тактические результаты:

- Определены единые стратегические приоритеты развития ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- Обеспечена (в режиме функционирования) реализация всеми субъектами компетенций в области информационной политики в системе образования Челябинской области
- Представлены на региональном и федеральном уровнях результаты, эффекты и перспективы внедрения Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области
- В режиме функционирования осуществляется комплексное сопровождение функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Ожидаемые результаты

Тактические результаты:

- Функционирует ИК-инфраструктура системы образования Челябинской области в части:
 - автоматического взаимодействия информационных систем
 - работы информационного портала «Образование Челябинской области» и единой платформы сайтов Министерства образования и науки Челябинской области, МОУО и образовательных организаций
 - функционирования защищенной сети Министерства образования и науки Челябинской области
 - функционирования ГИС «Образование Челябинской области»
- Обеспечено повышение квалификации не менее 200 руководителей образовательных организаций по совершенствованию информационно-коммуникативной компетентности в условиях единой информационной политики в системе образования Челябинской области
- Обеспечено повышение квалификации не менее 400 педагогических работников образовательных организаций по совершенствованию информационно-коммуникативной компетентности в условиях единой информационной политики в системе образования Челябинской области



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Ожидаемые результаты

Тактические результаты:

- Организована система оперативного обновления компетенций субъектов информационной политики, связанных с изменениями в используемых информационных ресурсах
- Получены в динамике результаты функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- Представлены на уровне Челябинской области и других субъектов РФ результаты, эффекты и перспективы регионального мониторинга состояния функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- Разработаны и применяются модельные сценарии аналитических отчетов на основе данных различных действующих информационных ресурсов
- Представлены промежуточные и итоговый аналитические отчеты состояния ИК-инфраструктуры в системе образования Челябинской области
- Представлены в научно-профессиональном сообществе результаты, эффекты и перспективы состояния функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- Подготовлены на основе экспертных оценок варианты развития и эффективности информационной политики в системе образования Челябинской области



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Показатели результативности

- Промежуточные (по этапам) и итоговые
- Источники отбора :

действующие федеральные и региональные
государственные программы в сфере развития
образования

региональные ведомственные проекты

планируемые результаты мероприятий Дорожной карты
реализации Концепции



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Механизмы реализации

Интегративные механизмы

- Межмуниципальные проектные группы в составе образовательной агломерации
- Ежегодная межрегиональная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Механизмы реализации

Специфические механизмы

- Межведомственная рабочая группа
- Презентационный проект «День образовательной агломерации»
- Коллегия Министерства образования и науки Челябинской области
- Ведомственный проект «Реализация информационной политики в системе образования Челябинской области»
- Регламент межведомственного и внутриведомственного взаимодействия по реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
- Региональный мониторинг состояния функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области
- Информационный портал «Образование Челябинской области»
- ГИС «Образование Челябинской области»
- Ежегодный отчет Министерства образования и науки Челябинской области



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Дорожная карта

- Комплекс мероприятий по каждому направлению, необходимых и достаточных для достижения показателей результативности (по этапам)
- Предполагает от этапа к этапу усложнение задач, обеспечивающих положительную динамику результативности их достижения

- Отражает

механизмы реализации мероприятия

исполнителей и соисполнителей

сроки

ожидаемые результаты



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Направленность управленческих решений

Форма представления результатов реализации Концепции:

- *базы данных*, накопленных и хранящихся в информационных системах
- *статистические и аналитические отчеты*, в которых агрегированы и одновременно использованы информационные элементы из различных действующих информационных систем (включая официальные сайты) и информационных ресурсов
- *итоговый аналитический отчет* о состоянии целостной ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области и перспективах ее развития

Уровни управленческих решений по результатам:

- региональный
- муниципальный
- институциональный



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области. Направленность управленческих решений

Характеристики управленческих решений:

- Направленность на обеспечение эффективности функционирования ИК-инфраструктуры системы образования Челябинской области, на обеспечение развития региональной системы оценки качества образования и управления качеством образования в целом
- Согласованность принимаемых решений: институциональных и муниципальных между собой и с соответствующими региональными
- Функциональность в части развития информационно-управленческой культуры пользователей ИК-инфраструктуры
- Обеспеченность конструктивного взаимодействия пользователей ИК-инфраструктуры



Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области как стратегия развития информатизации управления качеством образования

*Баранова Ю.Ю., первый заместитель
директора ГБУ ДПО РЦОКИО*